

# 勃旅

内部资料 免费交流

总第1538期

2013年11月8日

星期五

农历癸巳年十月初六

山西省连续性内部资料  
准印证第B172号

总编辑 王泽生

本期4版

## 山西铝厂技工学校校企合作培训取得成效

本报讯 11月3日,山西铝厂技工学校为阳光集团培训的首批焊工进行了取证考试,标志着山西铝厂技工学校在市场化道路上又向前迈进一步。

为进一步拓展外部培训市场,山西铝厂技工学校积极走出去与各方企业进行接洽,赢得了多次合作机会。10月10日,签订了为阳光集团培训20名焊工的合作,并在阳光集团举行了首批焊工培训开班仪式。

经过近一个月的集中培训,11月3日,进行了理论和实际操作的取证考试。考试合格后,参加培训人员将获得《山西省职业技能鉴定初级证书》。

此次校企合作培训,将进一步拓展山西铝厂技工学校对外培训业务市场,提高社会知名度,为今后山西铝厂技工学校进一步赢得市场夯实基础。

(金海波 王云峰)

中共山西铝厂委员会宣传部 主办

## 郭顺喜调研冬季供暖准备工作

本报讯 天气日渐转凉,今冬供暖准备情况如何,能否按期供暖,企业领导牵挂在心。11月6日,山西铝厂党委书记郭顺喜、山西铝厂厂长助理刘喜泽带领相关人员到生活服务中心,详细了解冬季供暖准备工作。

生活服务中心汇报了2013年冬季供暖准备工作情况。在前期准备工作中,生活服务中心对热交换器、热网主干线管道、阀门进行了更换检修,目前供暖前期的补水工作已经结束,针对暖气管道漏水现象,生活服务中心正在进行查漏堵漏,保证冬季供暖工作环环相扣、万无一失。

刘喜泽希望生活服务中心要围绕“厉行节约、反对浪费”的原则做好今冬供暖工作,对补水后的滴漏现象要及时处理,确保安全。

郭顺喜指出,供暖工作涉及千家万户,生活服务中心



图为郭顺喜在生活服务中心朝霞热交换站调研。摄影 李清波

要高度重视,要做好各项准备工作,要以“保供节约”为目标,加大节流力度,严查跑冒滴漏;要做好管道设施的供暖工作,减少浪费;要发挥主观能动性,将各项工作抓细抓实。

在太华交换站,郭顺喜详细询问供暖准备情况,他语重心长地对岗位人员说,“企业蒸汽从这里转换进入到铝城千家万户,你们责任重大,一定要做到万无一失,为铝城职工家属取暖做好服务。”

在朝霞交换站和翠溪小区交换站,郭顺喜还详细询问了供热辖区内的管网检验、检修等情况,郭顺喜强调,生活服务中心领导班子要高度重视,亲自带班,遇到问题,及时解决,不惜一切代价全力确保供暖工作向前推进,要让铝城职工家属过一个温暖的冬天。

(李清波 田小珍)

本报讯(记者 夏雷)11月5日,中铝山西企业职工岗位操作能手竞赛活动在培训中心启动,山西铝厂党委副书记、纪委书记、工会主席韩俊科,山西企业劳动竞赛委员会主任、山西分公司副总经理郭庆山及相关部室负责人参加了启动仪式。

郭庆山指出,岗位能手竞赛是对岗位培训、岗位练兵效果的直接检验,是“三岗”活动的重要组成部分。他希望通过举办本次竞赛活动,为广大员工提供学习交流、提升自身素质、展示自我特长的平台;进一步激发广大员工学知识、练技能、长才干的热情,为企业降本增效和改革发展提供坚实的人才支撑。

韩俊科指出,各单位要高度重视“三岗”活动的开展,进一步提高广大员工的岗位操作技能;要结合实际对已开展的各项工作进行全面总结分析,并按照“三岗”活动具体要求扎扎实实的开展好竞赛活动;希望各专业考评组及全体工作人员认真履行职责,客观公正的组织好每场竞赛,并预祝各位参赛选手取得良好竞赛成绩。

据了解,此次岗位操作能手竞赛活动分为理论考试、现场答辩、实际操作三个部分,是企业近年来规模较大的一次技能竞赛活动。活动的开展将最大限度地激发员工参与“三岗”活动的积极性,促进全员技能素质的提升,为降本增效和企业改革的发展提供人才保证。来自12个单位的150余名参赛选手现场进行了电工、溶出工、分解工三个工种的理论考试。

## 中铝山西企业职工岗位操作能手竞赛活动启动

营销中心

## 强化管理 增值创效

本报讯 四季度,营销中心坚持以管理提升和营销采购创效为中心,以卓越营销、精益采购为目标,以市场为导向,以深化运营转型为抓手,强化市场分析研判,不断优化营销采购策略,持续优化供应结构,确保完成分公司下达的年度目标和8至12月份守住底线目标。

坚持向市场要效益,实现在波动的市场中增值创效。“四季度,我们要通过固化完善市场分析管理体系,科学运用企校合作成果指导采购实践,提升市场把控能力”。提起四季度工作措施,营销中心副经理胡然信表示。采购板块将加强对市场信息的搜集分析,科学预判市场走势,及时把握采购时点,果断科学决策,实现在波动市场中增值创效。运用运营转型的理念、工具、方法,固化完善市场分析管理模型和“市场、库存、需求、预算”四位一体的采购决策模型,并科学指导于采购实践,逐步形成“眼睛盯着市场看,思路围着市场转,工作对准市场干,措施跟着市场变”的市场理念,使大宗采购达到“时点把握科学、量价匹配合理”的目标。加强与中南大学企校合作,建立煤炭、两碱市场分析预测模型,多层次科学研判市场,不断增强对市场变化反应的敏锐性。

坚持优化采购策略,实现采购降本在增值创效中的正贡献。四季度,面对铝价持续下滑给经营目标带来的严峻挑战,营销采购工作进一步运用“四位一体”采购建议模型和“价格、库存、采购方式”联动策略,科学调整优化采购策略,发挥采购策略和库存联动效应,实现管理创效。不断寻求适用于分公司的经济煤源矿点,积极拓宽煤炭直供渠道,进一步提升竞争强度。针对区域液碱资源供需不平衡、区域价格差异等因素对保供降本带来的影响,通过汽运、铁运双轨运行机制和东、西部两个市场以及片碱、液碱两大品种之间的有效竞争,进一步提高市场议价能力,最大限度地挖掘烧碱降价空间。持续优化烧碱供应结构,不断优化东西部区域液碱供应量和片碱的结构比例,提升分公司平衡东、西部两个烧碱市场的能力。

坚持阳光采购规范运作,实现经济优质保供。强化物资采购的公开、公正、透明管理,在煤炭、原辅材料、备品备件、设备等所有的采购活动中,坚持网上公开招标、公开询价采购,同质低价中标、二次议价的复合式采购定价模式。原辅材料充分利用电子商务采购平台,加大公开招标、公开询价和竞价采购的范围,确保电子商务采购平台使用率达到100%。设备、备件采购坚持“价廉实用、效益优先、全生命周期成本最低”原则,进一步加强和完善评标环节工作,加大一线生产分厂参与评标的权重,实现采购决策权“公有化”。

“四季度,营销中心将坚持以守住分公司底线目标为大局,不断强化采购降本能力建设,持续提升采购管理水平,坚决完成分公司下达的采购降本任务,为分公司实现持续盈利目标做出更大贡献”。营销中心党总支书记原卫平表示。

大千四季度 坚决守住底线目标

美丽晋铝人

## 家电维修工王士军

本报记者 李清波

18年前,刚参加工作不久,因为一次旁观家电维修修理电视的经历,使王士军萌发了对无线电的好奇心,从此走上了自学修理家电、义务维修家电之路,10多年间,他为铝城职工家属义务修理了1000余台家电。

“士军,我朋友家里电视坏了,你有空吗?”

“行,下班咱俩一起去。”

11月4日,下班回到家中,王士军就装上三级管、集成块、电烙铁、焊锡等维修工具,挎上电工包,跟着朋友走进了职工家中。

王士军在中国铝业山西分公司第一氧化铝厂分解车间小有名气,面对朋友、熟人的请求,他从没有推诿拒绝过。“当时,显像管电视机对普通家庭来说还是很重要的家电,我有这个技术,帮帮朋友没什么。”

1995年,从山西铝厂技校氧化铝制取班毕业后,王士军成为一名氧化铝厂的普通工人。有一次下班后,王士军走进街边的家电维修铺,偶然看到一台没有图像、没有声音的电视机在修理师傅的手下起死回生,于是,他对无线电技术产生了浓厚的兴趣。利用业余时间,他四处寻找无线电、家电维修方面的书籍,订购《家电维修》杂志,而且一订就是12年。

感觉自己学的差不多了,他就趁着父亲上班时,将家里唯一一台17英寸的黄河牌黑白电视,拆的七零八落,辨识元件,再组装起来,电视完好无损。从此,他就开始为朋友上门免费维修电视。

初次上手,自己这个业余爱好者就能成功处理电视故障,让王士军感到很有成就感,之后的每一次上门修理,他都带着一个小笔记本,将不同品牌的电视故障和解决办法记录下来,方便下次维修。

一倍。”

需要更换5块、10块的小元件,王士军免费提供,碰到价格高的元件,他就让朋友自己买来,免费更换。“士军修电视,我特别放心,而且元件费用只收成本价,除了自己朋友,他还帮助了很多素不相识的职工。”工友安海龙说。

一传十,十传百。铝城有个义务维修电视的电工师傅的消息在职工家属中传播。从1995年到2007年,他在节假日休息时间,以大约每个星期两台家电的速度,在铝城的各个小区奔波不停。

学的多了,干得多了,冰箱的电路、洗衣机和VCD等家电他也掌握了修理窍门,慢慢扩大了自己的维修范围。

义务修理家电占用了王士军大多数的业余时间,家人慢慢也有了意见。“他喜欢这个,拦也拦不住,虽说帮助别人能锻炼手艺,但是这些年家里倒贴了最少一万块钱。”王士军没有工作的爱人也有过一些埋怨。

因为近些年购买的电视有些没有电路图,而且一些备件越来越难买,(下转第二版)



图为王士军正在修理家电。摄影 张利

“轰轰轰……”9月28日,随着第一氧化铝厂烧成车间托冷工段长赵军杰按下电钮,循环冷却水箱内管道泵的轰鸣声由低到高,开始了正常运转,这意味着烧成车间冷却水自制循环水线正式贯通。运行近2个月后,不仅减轻了员工劳动强度,而且每月节约最少1.5万余元设备维护费用和近万元的润滑油费用,同时为大窑的安全稳定运行创造了条件,而这一切均来自第一氧化铝厂烧成车间托冷工段“循环水改造”运营转型攻关小组六个月来的不懈努力。

烧成车间冷却水循环管线,长达600余米,主要起到对支撑熟料窑体运转的168块大瓦冷却降温的作用。长期以来,冷却水循环系统管线经常结垢、堵塞造成大瓦发热,严重时甚至迫使大窑停车。员工上上下下巡检一圈,三五公里的路程不说,检查疏通起来也十分费劲。“每次作业都要求在两小时内完成,我们工段每天80%的时间都在清理管道、更换阀门,累的够呛!”托冷工段副段长侯华斌回忆起以前的工作方式。而且在大瓦内部管网堵塞时,必须请外委专业人员进行清理,平均每月有30余台大瓦需要清理,外委费用在1.5万元以上。

“心疼我们员工,更心疼这白白流走的费用啊!”赵军杰看在眼里疼

在心上,3月份,运营转型班组长于申报课题时,他经过深思熟虑,把“循环水改造”作为运营转型课题进行攻关,下决心彻底解决这一“顽疾”。他利用培训课上学到的知识,

## “循环”出效益

——第一氧化铝厂烧成车间托冷工段循环水改造小记

●张利

组建了攻关小组成员,制定了攻关计划,向这个“难啃的骨头”发起了挑战。

“循环水质杂质多是关键”,“管道接头少,处理问题卸下的管道太长,浪费时间”,“组织学习修大瓦,外委转内部可以节省这笔钱”……利用头脑风暴法,小组成员各抒己见,绘制了问题树,鱼骨图。赵东杰在多个方案中筛选,决定从根处治理,一劳永逸地解决循环水系统检修难题。

由于冷却水含碱量大、杂物多,易造成结垢和堵塞,赵军杰决定另寻合适水源,改善水质质量确保大瓦安全。在一次现场检查中,他们发现煤磨厂房下有新水管道,距离六台大窑近、且水质良好,于是,赵军杰围绕这个水源开始琢磨,为了节约开支,他将新水管道和原冷却水系统相连接,5月份进行了试运行,发现效果良好,在大家欣喜的时候,问题又来了,由于

原来的冷却水循环系统直接外排到水电生产循环水中,使得新水每天消耗1000余方,“这笔帐划不来!”小组成员又经过几次讨论和现场验证,初步形成了建立车间内部冷却水小循环系统的方案,赵军杰绘制了构建流程图示意图,请示了车间和分厂后准备实施。他们根据新水用量和压力大小,在新水源边上增设了一个80立方的蓄水箱和两台管道泵,将6分的水管道接到熟料窑头,分成六根4分的管道进入各个大瓦冷却点,最后用8分的管道回水到蓄水箱。

5至9月份,在施工改造期间,小组成员拿着图纸,对照检修进度仔细检查,细致到每个弯管和接头……经过三个多月紧张施工,600多米循环管道新路线的终于改造完成。

“现在我们有时间去细致巡检,清理卫生,改善环境,再也不用一上班就‘祈祷’管道别堵!”经过近两个月的运行,循环水系统没发生过一次堵管堵瓦现象,托冷工段的员工们露出会心的微笑。

## 强力推进运营转型

### 第二氧化铝厂原料车间

## 优化工艺提高脱矿铝硅比

本报讯 近日,第二氧化铝厂原料车间从铝土矿的堆料着手,优化工艺纪律,提高脱矿铝硅比合格率,为下道工序创造了有利条件。

车间结合堆场实际情况,制定了铝矿均化管理办法,两台堆料机在有条件的情况下,实现行走堆料,把堆场露天堆场和干料棚以50米为界,行走堆料,当班主控现场落实堆、取料的具体位置、堆料的品名和节数,并在记录本上详细标记。作业员及时将汽车进矿的位置汇

报给当班主控工,并有车间制定了监督人和考核人。根据主控室记录,车间由专人统计、填写结果,核算每一成堆矿石的铝硅比,并绘制出《堆场物料分布及成份图》,在主控室板面上及时公布、更新结果,使员工及时了解堆场物料分布及成份,以便于主控室组织生产。

通过近一段时间的运行,脱矿铝硅比平均值由37.92%提高到53.21%,大大改善铝矿均化效果,保证了后序生产系统正常、稳定运行。(郑蕊鹏 曹胜利)

### 石灰石矿选矿车间

## 防治并举减少停车频次

本报讯 近日,石灰石矿选矿车间通过改造2号皮带下料口,安装探测堵料装置,减少因皮带停车造成的减产。

以往2号皮带下料口经常因堵料造成停车清理,每停车1小时就影响车间产量300多吨,而且作业空间狭小,造成岗位员工工作量大增,车间成立改善小组对堵料的原因进行深入分析,并制定改造方案。车间在2号皮带机头部落料点安装3cm厚的钢板,有效缓和矿石对溜槽和破碎机的冲击,大大减少了因溜槽破损造成的停车作业次数。在2号皮带机漏斗下料口上方安装探测堵料装置,及时感应堵料信号,并将堵料信号通过限位装置以电信号方式传递给2号胶带机运行控制系统,从而有效控制2号胶带机运行。安装试运行后,新控制系统运行灵敏可靠,有效防止因大块及片石堵塞而造成的生产事故。(原棣龙)



11月5日,生活服务中心供暖系统补水开始后,维修中心全体员工加班加点开展查漏堵漏工作。日前,两个维修车间已处理管道漏水、阀门锈蚀、居民室内漏水等故障142处,已补水的交换站管网系统具备了供暖条件。图为维修人员正在维修朝霞31栋进户管道。

摄影报道 刘艳玲

(上接第一版)从2007年以后,王士军的义务修理业务渐渐少了许多。“车间400多台设备的控制回路,都需要牢记在心,精力也慢慢跟不上了。”提起这些年的经历,王士军没有后悔,“越是难修的设备越有钻研的动力,义务修理家电过程让我体会到帮助他人的快乐,也增长了很多见识。”

### 热电分厂造气车间

## 小改进延长发生炉运行周期

本报讯 “现在单台发生炉竖管喷淋清理周期已经延长到了3周,发生炉运行更加稳定,大家的工作量减少了,还为车间节约了不少费用呢。”提起不久前的整治,热电分厂造气车间班长薛建红欣喜地说道。

以往,热电分厂造气车间单台发生炉每运行10天左右就必须退出系统进行一次清灰,不但造成大量原料煤的浪费,还会影响其他发生炉的运行负荷、指标的变化,极易导致炉况恶化,影响生产。今年8月,车间以“减少频繁清理发生炉竖管喷淋”为目标,开展运营转型攻关。小组成员仔细剖析生产过程的每一个细节,发现竖管水质过脏,每次清理不彻底,操作工观察检查不到位,原料煤质不稳定是造成频繁清理发生炉竖管喷淋的主要原因。小组成员带头清理双侧竖管沟煤泥和杂物,同时和排送车间沟通,缩短竖管堆积物沉淀的清理周期,明确由作业员对每台炉的竖管喷淋清理效果进行检查,合格后方可投入运行,同时加强班组巡检制度的落实,及时发现竖管温度

变化,轻微堵塞及时敲打处理,延长运行时间。在小组成员的共同努力下,经过一段时间的整改落实,单台发生炉的清理竖管喷淋周期由原来的10天逐渐延长到3周,而且减少了原料煤的浪费,每月可节约成本4000元左右。

(陈喜良)

11月1日,晋铝建安公司经过连续32天昼夜奋战,比计划提前3天完成了山西分公司氧化铝4号回转窑大修项目,为山西分公司完成年度生产经营目标提供设备保障。在这成功的背后是“设备卫士”科学组织、争分夺秒抢进度,真抓实干、一丝不苟抓质量,拼搏奉献一分一厘的降低成本的结果。

只争朝夕

氧化铝4号回转窑大修是中铝山西分公司年度计划大修项目,能否按计划取得预期效果,直接关系到山西分公司底线目标的完成。10月1日,正值国庆佳节。晋铝建安公司各专业生产单位按照4号回转窑大修项目部的安排正式开工,百米长的回转窑火花飞溅、割枪喷射、吊车轰鸣,立体交叉作业全面展开。窑前球磨机、排粉风机现场灯火

通明,一派热火朝天的劳动场景。

回转窑大修是多部门、多工种、多专业协作的立体大工程,施工战线长、面广,过去工期长达三个月。为了确保山西分公司底线目标完成和促进降本增效,晋铝建安公司以“客户满意为第一工作标准”,成立了以总经理为项目组

## 点滴之处见真章

——晋铝建安公司提前完成氧化铝4号回转窑大修侧记

●张安泽 杨鹏霞

长的专项大修组织机构,从施工组织到材料、备件供应全面优化,并安排所有职能部门人员昼夜轮流值班,深入现场指导服务,为大修工程开辟绿色通道。因为少一分钟大修时间就多一分钟氧化铝生产时间,劳动效率就提升一分。

丝毫不懈

大修质量关系到今后氧化铝设备运转率和成本,晋铝建安公司在抢工期上,坚决以质量、安全为前提,以技术实力求创新提效率。

检修车间在V档领圈垫板更换中,因领圈磨损造成新垫板厚度偏薄,他们不放松质量标准,及时调

整施工方案,利用旧垫板解决质量“问题”。经过参战员工的加班加点终于按期完成主线任务,为其他工序按计划开展打好基础。铆焊车间在窑尾改造任务中,面对筒体严重变形、组对难度大等困难,不放松质量标准,成立“攻坚队”,苏宝龙带领铆四班就像蚂蚁啃骨头般,硬是一点一点的调整近300吨的筒体,最后使新旧两节筒体顺利对接,受到第一氧化铝厂及大修指挥部的表扬。

毫厘必争

回转窑全长110米,窑线测量找正是重点和难点,托轮轴心线与窑体一致关系到设备的运转周期。以往窑数据收集上来后技术人员都会加班进行人工计算,既繁琐又费时费力。从今年年初开始,晋铝建安公司技术科就组织人员研发回转窑数据处理软件。经过半年多的努力,该软件在4号回转窑大修中第一次投入使用。测量采集的数据输入程序后,立即显示出窑线状况,技术人员能及时制定针对性的措施,提高了劳动生产率,更精确了计算精度。

晋铝建安公司安装二队在旋风收尘及立烟道更换中,改变了以往“统一拆除、统一安装”的回装工艺,采取拆一组回装一组的办法,优化了近50米高空的大件吊装,克服了全部拆除后垂直、水平旋向基准点难以控制等困难,提高了劳动效率,降低吊装台班费用成本,为下一工序创造了有利的条件。



图为员工正在处理窑尾密封。摄影 张利

第一氧化铝厂焙烧车间

# 提高班产保“底线”

本报讯 近日，第一氧化铝厂焙烧车间党支部紧紧围绕生产中心，以“提高焙烧炉班产”为共同课题，展开产量竞赛，使每班焙烧炉产量提高近20吨，氧化铝二级品合格率达到100%。

车间认真组织人员学习“大干四个月，坚决守住底线目标”动员会精神，进一步提高思想认识，明确目标要求。在轮班班组中开展“提高焙烧炉班产”课题攻关，并纳入班组竞赛考核。车间支部发挥引领作用，按班组对提产带头人进行分配，使每个党员身上有任务、有担子，同时建立完善“班产”统计台帐、做到合理

统计、数据准确，对“班产”进行公示并实现月总结周点评，实施经济奖励，确保活动取得实效。

党员改善点中，党员王普旭与合作党员及骨干共同探讨，通过精心控制炉体温度，时刻关注数据变化，微动控火具体措施，提高设备工况；通过加强对燃气炉体、螺旋等重点部位巡检，及时消除各类生产隐患；加强上下级程序上的联系，认真总结阶段工作，紧抓有利时机进行提产作业，努力实现焙烧炉高效运行和产能的持续增长。

(张利 宋桂卿)

晋铝实业总公司

## 企业文化培训忙

本报讯 11月4日至5日，晋铝实业总公司对32名管理骨干进行了企业文化专题培训，拉开了“以制度规范管理，靠文化提振信心”的实业特色企业文化宣贯落地活动的序幕。两天时间里，公司党政负责人亲自授课讲解，在全面学习贯彻《中国铝业公司企业文化体系》的基础上，结合实业总公司的特点，有针对性地重点解读了公司相关理念和思路的具体内涵，要求党员干部坚守忠诚履责、尽心尽责、勇于担当、敢于负责“四个责任”，机关率先建设学习型、服务型、效能型、廉洁型“四型科室”，全体员工落实讲自己不讲别人、讲现在不讲过去、讲主观不讲客观“三讲三不讲”，积极探索“依托基地，走向市场；优化结构，突出主业；做强做实，科学发展”集体企业可持续发展之路。

(石大为)



近日，水电分厂二车间在员工中开展“百次操作无事故”竞赛活动，要求所有设备操作必须按标准规范执行。活动开展以来，员工主动学习操作规程，自觉提高操作技能，现场执行严肃认真，四季度以来车间共进行设备操作260余次，全部达到标准化操作。图为设备操作现场。

摄影报道 张云珍

## 晋铝建安公司运输队 加强维护好过冬

本报讯 近日，晋铝建安公司运输队积极采取措施提前对车辆进行换季维护保养，加强车辆管理，为确保氧化铝生产提供坚实的保障。

运输队进一步规范维修保养记录填写，确保记录的及时性、完整性、准确性，真实反映设备的技术状况；开展全方位的技术状况检查，及时发现并排除影响设备运行的各种隐患，特别是防冻液的更换；集中组织驾驶员进行安全技能培训，全面细致安排入冬前车辆的换季保养、点检润滑工作。(薛芳梅)

安全是幼儿园工作的重中之重。在“11·9”第23个全国消防日到来之际，为进一步增强师幼的安全意识，提高防范能力，生活服务中心幼教部组织五所幼儿园开展了一系列相关的学习、宣传、演练活动。图为11月7日毓秀幼儿园全体教职员与200多名幼儿正在进行消防疏散演练。

文\图 李采玲 宁焕珍



## “一患一档”促安全

本报讯 “千里之堤，溃于蚁穴”，防微杜渐才能筑牢安全长城。近日，石灰石矿车队深入开展“一患一档”活动，通过建立设备隐患档案，增强治理工作的指导性，有效提高该队机车的运转率，保证车辆行车安全。

所谓“一患一档”就是对于未整改、已整改的设备隐患，实行分类汇总，建立隐患档案，根据隐患程度以及轻重缓急，按时间、按责任、按班组进行设备隐患消除。

汽车队作为石矿安全工作的重点车间，主要担负石矿员工的上下班通勤、物资运输和矿石倒运任务。特别是大客车的行车安全直接关系到全矿员工的生命安全。汽车队针对多台车辆已接近报废年限以及上山公路险峻弯多，行车路况复杂等特点，坚持每月1号和15号组织车间技术员、安全员、调度员开展车辆专项安全点检工作，把车辆各类隐患进行“一患一档”分类，按照车辆技术标准，把隐患消除在萌芽状态，实现了车辆长周期安全运行，为汽车队员工通勤、物资运输、矿石倒运三大任务的完成和全年安全生产目标的实现奠定了坚实的基础。

(张鹏)

热电厂检修车间拥有3个专业、9个班组，173名员工，担负着热电新老系统6个生产车间、8个区域的设备维护检修任务。面对所辖设备种类繁多、分布点多面广，工作任务艰巨且难度大等困难，检修车间通过开展运营转型和管理机制的改革，探索出了一条有效优化设备性能，提升管理水平的新路子。

### 设备包保 强化责任

“干与不干一个样儿，多干少干一个样儿”，以前干活出工不出力、个人责任不明确、重复检修多等问题使设备检修工作一度进入了困局。如何能打破这种“吃大锅饭”的现象并能协调发挥各专业的优势，使每名员工的责任更加清晰明确，就成了摆在检修车间领导班子面前的新课题。

“能不能像‘土地承包、分田到户’那样把设备按专业、按区域分包给班组、员工呢？”对检修工作进行区域分包改革的想法在车间主任韩俊昌的脑海里反复思考着。

2013年，检修车间利用热电厂对设备进行区域化达标整治的有利时机，将6个生产车间的设备工作按区域、专业分包给班组，班组又将设备细化到个人，检修车间顺利迈出了创新管理改革的第一步。

检修车间员工毛旭民在实行设备区域包保后，主动承担了锅炉给粉机系统的检修维护工作，在谈到实行包保机制带来的变化时，他深有体会的说：“以前生产车间设备坏了就喊检修来救火，大家一窝蜂的赶到现场抢修，自从实行设备区域包保后，我只需管理好自己的‘一亩三分地’就行了；周围

的同事也惊喜的感到不但重复检修的工作量减小了，设备的健康状况也有了很大的改善。”

### 绩效激励 激发活力

设备包保使班组、员工的责任更加明确，接下来如何充分发挥经济杠杆的激励作用，有效调动起每名员工的积极性和主动性，就成为管理改革下一步所必须面对的问题。

2013年初，经过车间职代会员工的举手表决，检修车间通过了从每名员工工资收入中拿出700元纳入绩效考核，同时将每月总绩效的20%作为创新调整绩效，根据各专业技术改造、设备性能提升、设备运行周期及修旧利废等内容邀请班长或骨干进行综合考评，并按“工时制”对班组和个人进行考核分配的新提案。

“可别小看这20%的改变，它可真正改变了‘干坏干好一个样儿’的状况，实现了绩效考核重点向技术骨干倾斜，拉开了收入差距，使认真用心的员工在收入上得到了实实在在的利益的。”在谈起绩效改革的效果时检修车间副主任姜福生如是说。

经过半年的实施，工作中原来推诿扯

皮的现象减少了，检修员工主动到生产现场“手把手”示范指导岗位员工如何保养维护设备的现象却多了起来；同时为提高设备的运行质量，主动进行小改小革和技术创新的员工也多了起来。如针对5号炉甲侧、6号炉甲、乙侧原煤仓小筛子由于筛网密度小，造成煤粉易堵塞、下粉不畅的现象，炉检三

班组织员工重新制作密度大的筛网，使下粉不畅，设备环境恶劣的情况得到了有效改善；像这样的小改小革在现在检修员工的工作中比比皆是、不胜枚举。

“我们就是要使班组和员工认识到：要想提高收入，班组就得改变工作作风，提高服务质量，使员工在思想上产生由‘要我干’到‘我要干’的根本性转变，从而激发起员工的积极性。”在谈到实行绩效调整时检修车间主任韩俊昌如是说。

### 精细管理 标准量化

随着运营转型的逐步深入，检修车间也逐步将“精益检修 高效工作”的理念灌输到每名员工的日常工作中。

检修车间以设备区域达标为契机，积极推行精细化作业方式，将各专业系统的设备检修工作逐渐向标准化、程序化、规范化

转变；要求技术员工在完成检修工作的同时，及时对设备检修维护和技改项目做好跟踪记录并按专业分类建立检修档案，内容细化到作业程序方式、所需工具、备品备件材料、注意事项等各个方面，使检修作业进一步细化、量化；同时检修车间本着“精打细算，厉行节约”的原则，坚持应修必修，杜绝以换代修，积极对旧的备品、备件进行修复利用，从而做到以简便精确的指导服务于设备检修工作，进一步提升检修质量水平和工作效率。

“以前我们接到检修任务，总是一股脑儿拿起所有工具奔赴现场；现在只需看一眼档案，所需器具、设备易发状况、检修工序等情况都一目了然，不但准确高效，还省去了不少不必要的中间环节。”炉检二班班长楚伟谈起建立档案的好处时深有体会。

检修车间组织各专业骨干成立了一支以运营转型为引导的技术攻关小组，他们在重大抢、检修任务中发挥技术优势和人员优势，重点针对设备中存在卡脖子环节及制约生产的瓶颈问题进行技术攻关，先后高标准完成了热电厂4号、5号、6号、8号炉等五台锅炉大修，5号、6号汽轮机组项修，化学车间2号、4号混床进行改造及汽机厂房600余米消防水管的全部更换任务。

良好的激励机制，创新的管理举措，使检修车间各专业、各班组形成了紧密协作、优势互补、敢于攻坚克难的良好工作作风；也换来了生产现场环境的良好改善和检修质量、设备性能和运行周期的不断提升。

# 改革带来新活力

## ——热电厂检修车间创新设备检修管理改革侧记

● 本报记者 夏雷

# 犹闻儿时棉被香

● 若荷



阵阵的时雨，褪去了盛夏的温暖，清澈的云彩，一行行印着北雁的归期。是该做棉被的时候了。北方人做棉被，往往都选择盛夏的六月，把一张大席子置于荫凉之下，流着晶莹的汗滴，铺展在席子上穿针纳线，一针一线，做得十分细致。而母亲做棉被，一般喜欢在凉意浸骨的秋季。

三、四月份是普遍换季的季节，蒸蒸日上气温让人得以脱去厚重的棉衣，轻灵地换上单衫薄衣，棉被也依次换成薄被、被单，这时候，拆洗棉衣棉被便成了女主人人们的事。顶着六月的骄阳，她们会将一床床棉被，一身身棉衣拆洗干净，晾在院里绳上晒晒透，折叠整齐，然后收进家传的柜中，单等初秋来临再缝合起来。

谚语说：“六月六，晒龙衣。”此六月是指阴历的六月，据说这天晒什么都不会返潮。我小时就经常在六月六这天帮母亲晒被子，厚重的棉被从柜子里拉出来晾晒在院子里的绳索之上，有时绳索不够用还要加长。一时间，人走在院子里，就仿佛走进天罗地网，是棉被棉衣挡住了人们的视

线。小孩子们看到这么多的“屏障”，就觉得好玩，经常会藏在里面躲猫猫。

终于，秋天到了，阳光温和，没有了盛夏的焦灼，母亲也开始套棉被棉衣了。经常是，我们帮她把地面清扫干净，也同时擦净两张席子，并排铺在客厅的地板上，再在席子上铺下被里，覆上棉套和被面，对齐压实后，沿着边缘用棉线飞速穿梭，这种活计我们这里叫“引被子”。引好的被子，从被面上看到的是一条条直线，如果没有一定的训练，则引出的线条像蚯蚓，一条线引完，抖开棉被看去就像“山路十八弯”。手巧的女子眼睛就是标尺，针线一上手，就是一道笔直的标准线。

缝好的被子被晒在阳光下，散发出棉花的香气，阳光的香气，冬天盖在身上，松软、温暖无比。若有一盆桅子花同时置放在院中，棉被就会沾上桅子花的芳香。近几年，有人喜欢买现成的棉被，我却仍然喜欢用棉花自己缝制棉被，我坚信什么花也抵不过棉花暖。曾盖过几次成品的棉被，也不知用什么棉做的，手感很滑，也松软，但不暖，无论秋冬，盖在身上总有一股透风的感觉，我不知道那种感觉，怎样让人安适地渡过寒冷的冬天。

母亲喜欢秋天缝棉被，因为她小时候娘家贫穷，盖不上棉被，每到寒冷的冬天就想念棉被，更想念棉花，所以，至今母亲都喜欢棉花，有意无意去抚摸那一丝丝的棉花，感觉那棉花里有一种无比的亲，也有一种无比的暖。

记得当年母亲缝棉被时，总喜欢哼唱些民歌，唱《小河淌水》，唱《小二黑结婚》。母亲说，她年轻的时候，就扮演过《小二黑结婚》中的二黑娘。岁月荏苒，半个多世纪过去了，已有八十岁高龄的母亲，对当年这些记忆犹新。她老人家缝棉被时的甜蜜幸福的模样，也至今刻在我的生命记忆里。

作者：若荷，女，原名宋尚明，现居山东临沂，中国作家协会会员。

外埠来稿

途经家乡时，正夕阳西下，熟悉的景物笼罩在薄雾之中，如我这个游子的心。大巴行驶在宽阔的大道上，凝视窗外，笔直的钻天杨列队在路的两侧，让我应接不暇，它们代表了家乡最真实的姿势：挺拔，坚定，向上。千里行程，一路走来，路旁多有鲜花争艳、绿植映目，钻天杨却是唯一的珍记。曾经山南海北地游历过，各地植物迥异，惟家乡的穿天杨我难以忘记，这种鲁西南地区最普遍的树木，承载了太多我儿时的记忆。

大片的玉米田如一望无际的绿海，在车窗外铺展开来。玉米的花穗莹莹的开在薄雾中，如童话般神秘而凝重。就是这种北方最普遍的农作物，年年为乡亲们收获着丰收的金黄，不仅养育着我的父老乡亲，还延续着一代又一代的血脉亲情。它是我生命的本色，是我朴实的理想和愿望。令我这个远道而来的游子，深情地注目，诚挚地敬仰。

梧桐、榆树聚集的地方，便是掩映着的村庄。红墙红瓦的房屋在树荫中影影绰绰，间有二层小楼高耸，使村庄有了现代的气息。这些似曾相识的村庄，让我倍感亲切。楼居式的新村矗立得尤为醒目，却让我感觉到陌生和茫然。这是祖辈们世代生存的土地，是我难以忘记的地方。即使我离开它多年，但我的心依然为它所属，情为它所牵……

薄雾萦绕的家乡渐渐远了，而我这颗远行游子的心一直留在思念它的梦中。

# 薄雾萦绕的家乡

● 怡人



# 为自己活着

● 张艳霞



表弟国外留学回来后，在一家外企从事国际贸易，薪水丰厚，出国的机会也多。几年下来，表弟已做到高级销售，事业虽然蒸蒸日上，但过得也累，隔三差五就要加班到深夜。

国庆期间，表弟终于能休假，要来我这里放松。电话里，他说打算天天睡到中午起，每天只娱乐，绝不碰电脑，也不想工作上的事。我笑，提醒他，忙惯了，突然闲下来可能受不了。表弟很有自信地说，闲上一年也愿意。

原计划，表弟要来住一个礼拜。头一天夜里赶到，第二天他过得很舒服，睡完懒觉去天津看电影，看完很满足，然后一个人去逛了九龙公园。第三天早上，我起床时，表弟已经坐在沙发上看报纸了。他说自己太放松，精力剩余，不用睡那么多觉。

凑合着过完第三天，表弟就开始无聊了，整个人都没有精神，说太闲了原来也挺没意思。到晚上，他就再也忍不住，把机票改签，要提前回工作的地方去。一旦决定回去，表弟好像有了寄托，突然精神起来，很兴奋地收拾东西。

问表弟有没有担心回去工作后又要很忙很累，他笑，说忙了也好，充实。我继续问他，对工作这样依赖，是不是没有自己的生活了。表弟想了一会儿，回答说，好像真的是为工作活着，而不是为自己活着……

我点头。这世上太多人都这样，忙忙碌碌，其实都是为着并不稳定的名或利。到最后，直接习惯了忙碌，过不了清闲的生活。所以，真正为自己活着的时间并没有多少。即使真有机会能好好过自己的日子，有时间静下心来思考一下生活的道理，也发现心里很空虚，放不下那些一直追求的东西。也许只有放淡心里的欲望，才能体会到为自己活着是什么感觉吧。



# 第九百九十八期



● 韩英

平常的日子，是由一串串细小的如小小贝壳般的细节串连在一起，总让人砰然心动。

初冬，天气不时的给人一些寒寒的面孔，让人在不经意的時候，扯扯人单薄的衣裳，给裸露在外的手啊脸啊一个猝不及防，猛一哆嗦，才惊觉——流水有声，岁月无痕，西风又在换年华了。

只是突然觉得，率性而为，随意前行，怀揣自己的爱好从春到秋，不舍不弃。只要不伤害他人，和自己，只要是顺着天意，花开花落也是美好的。眼前虽是碧树凋零，花草衰败，内心洋溢的却是淡淡的喜悦和宁静，就如这风里飘来飘去的清香，泥土的清香，枯叶的清香，俗世的清香，似有若无。

多么好。

二

邻居开始做饭了，很浓的芝麻香，可着楼道乱窜。鼻子一抽，胃就响应似的咕咕叫了起来。这样的香味，最容易勾起人思家怀旧的心绪。家，就是由这样那样的味道撑起的。

问邻居。说是要做“擀疙瘩”。“擀疙瘩”，家乡的一种面食。白面用温水和软，一定要软，软而不烂。用西红柿豆腐青菜炒好的臊子菜，放很多的辣椒面，红红的漂一锅。把面蘸着水，一小块一小块的揪扯着，放到菜锅，煮熟，将炒好擀碎的芝麻撒上去，就可以端上桌了。看一眼，红黄绿白的色相先就夺了人的胃口，加上芝麻的香蒜的香青菜的香，人就欢腾的鸟儿般赶紧抓了勺子，急切地尝一口，酸辣鲜香，就着锅就吃开了。

冷清寂寥的日子，吃一碗擀疙瘩面，像遇到了思念已久的亲人，内心温暖又感动，心绪平和了，心境豁达了，对这寒意切切的日子也充满了美好的想象，对人生也充满了热爱，充满了感激和憧憬。

多么好。

降温了。冬的凛冽和刺骨已逼在眼前。

窗外，不知什么东西被风吹着，白而冷的声音，硬硬的，亮亮的。哗哗哗，哗哗哗。

屋里没有暖气。不知什么时候，他找来一个电暖，放在床边，暖暖的。他就是这样的周到，细心，尽力做好每件事。我们为家。

人生在世，需要有结伴而行的人，相互理解，相互支撑，相互温暖。他，是老天派来给我的伴吗？

“在这个世界上，我最大的悲痛就是他的悲痛，而且我从一开始就注意并且感受到了，在我的生活中，他是我思想的中心。如果别的一切都毁灭了，而他能留下来，我就能继续活下去，如果别的一切都留下来，而他给消灭了，这个世界对于我将成为一个极陌生的世界。”电影《呼嘯山庄》的台词。

多么好。

四

他说，要照顾好自己，要认真做每顿饭。女儿说，一定要保重啊，不要让我担心哦。儿子说，我们每个人都好了，才是最好。

他们，总是这样给我叮咛，反反复复。他们是把我当成了小孩，或者病人。虽然我的身体一直以来不是很好，但也不至于让他们牵肠挂肚。可是，他们就是这样的电话、短信，嘱咐我。

那一刻，我笑他们了，戏谑他们的唠叨和琐碎，说他们在我的正确带领下一个个都变成了老太婆。

那一刻，我是感动的，内心暖暖的，让他们温暖着，宝贝着。

爱，被爱，是相互的。关怀，被关怀，是相互的。阳光与雨雪，在窗外追逐。

快乐和幸福，在屋里环绕。

多么好。

